РАХУНКОВА ПАЛАТА

ПРОМІЖНИЙ РІЧНИЙ ЗВІТ

ПРО ВИКОНАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ РАХУНКОВОЇ ПАЛАТИ НА 2025–2029 РОКИ

СТАНОМ НА 31 ГРУДНЯ 2025 РОКУ

rp.gov.ua

Проміжний річний звіт про виконання Стратегії розвитку Рахункової палати за 2025–2029 роки, затверджений рішенням Рахункової палати від 23.06.2026 № 19-7

© Рахункова палата. Матеріал офіційний.
При використанні посилання
на Рахункову палату обов’язкове.

ВСТУП

Проміжний річний звіт про виконання Стратегії розвитку Рахункової палати на 2025–2029 роки станом на 31 грудня 2025 року (далі — Проміжний звіт) підготовлений відповідно до розділу IV «Інформування про реалізацію Стратегії» Порядку стратегічного планування діяльності Рахункової палати, затвердженого рішенням Рахункової палати від 06 червня 2024 року № 27-4, на основі інформації, наданої самостійними структурними підрозділами апарату Рахункової палати — виконавцями заходів, визначених Планом реалізації Стратегії розвитку Рахункової палати на 2025–2029 роки, затвердженим рішенням Рахункової палати від 16 грудня 2025 року № 31-6.

Стратегія розвитку Рахункової палати на 2025–2029 роки (далі — Стратегія) визначає загальну концепцію роботи та розвитку Рахункової палати, базується на здобутках й окреслює головні цілі інституції до 2029 року як незалежного державного зовнішнього аудитора України, а саме:

Ціль I. Забезпечення аудиторської впевненості у складних умовах;

Ціль II. Розвиток людського потенціалу;

Ціль III. Формування довіри та взаємодія із заінтересованими сторонами;

Ціль IV. Розвиток інфраструктури.

Крім того, Стратегія визначає наші візію, місію та цінності.

Успішна реалізація стратегічних цілей і завдань є ключовим фактором для розвитку Рахункової палати та, зрештою, внеском в ефективне управління та покращення підзвітності в управлінні державними фінансами в Україні.

УЗАГАЛЬНЮЮЧІ РЕЗУЛЬТАТИ

Перший рік реалізації Стратегії засвідчив здатність Рахункової палати ефективно працювати в умовах високої невизначеності та водночас просувати системні реформи, спрямовані на зміцнення незалежності, покращення методологічної спроможності, прозорості та результативності діяльності. Робота, проведена у 2025 році, стала міцним підґрунтям для досягнення стратегічних цілей Рахункової палати, орієнтованих на сприяння належному управлінню державними ресурсами, європейську інтеграцію та формування довіри суспільства.

У 2025 році з 204 заходів, визначених Планом реалізації Стратегії розвитку Рахункової палати на 2025–2029 роки, виконано 15, або 7,4 %, розпочато виконання 110 заходів, або 54 %. Термін виконання інших заходів не настав.

Введено в дію Систему ключових показників ефективності Рахункової палати, яка містить 19 ключових показників, для кожного з яких передбачені цільові значення та зв'язок зі Стратегією.

З метою розширення охоплення фінансовими аудитами бюджетних коштів у 2025 році схвалено Дорожню карту впровадження фінансового аудиту консолідованої фінансової звітності суб'єктів державного сектору в Рахунковій палаті.

Покращено ризик-орієнтоване планування контрольних заходів. Пропозиції щодо тем аудитів формувалися на основі результатів поглибленого секторного аналізу та включали пріоритетні напрями, визначені державою та міжнародними партнерами: оборона, відновлення та оцінка збитків, завданих збройною агресією РФ, використання міжнародної допомоги, діяльність місцевих бюджетів та державних підприємств.

Завершується робота з оновлення методологій здійснення фінансового аудиту, аудиту відповідності та аудиту діяльності (ефективності).

За підтримки міжнародних експертів Компонента 5 «Зовнішній аудит та парламентський контроль» проєкту ЄС «Продовження програми підтримки управління державними фінансами в Україні» розпочато розроблення нового методичного посібника з питань забезпечення функціонування системи управління якістю Рахункової палати, який враховуватиме особливості нової версії ISSAI 140 «Управління якістю для ВОА», що набрала чинності з 01.01.2025.

Здійснено перевірку якості 7 завершених контрольних заходів (cold review), за результатами якої підготовлено та затверджено відповідний звіт. Також проведено перевірку якості усіх незавершених контрольних

заходів (hot review). Підготовлено й затверджено Звіт про функціонування системи управління якістю у Рахунковій палаті за 2025 рік.

У 2025 році Рахункова палата продовжила активну інституційну трансформацію, визначену Законом України «Про Рахункову палату», спрямовану на посилення кадрової спроможності. Відповідно до нової законодавчої моделі в апараті Рахункової палати створено посади державних аудиторів як окремої професійної категорії для здійснення державного зовнішнього фінансового контролю (аудиту). Упродовж року проведено дві хвилі відкритих конкурсних відборів, за результатами яких сформовано професійний корпус державних аудиторів та призначено 289 осіб, що становить 66 % загальної кількості посад державних аудиторів, передбачених штатним розписом. Запровадження спеціального порядку проходження служби державними аудиторами посилило кадрову автономію та гарантії незалежності інституції.

На основі аналізу процесів управління персоналом у Рахунковій палаті розроблено Політику управління персоналом Рахункової палати, яка містить систему принципів, норм, цілей та уявлень, що визначають основні напрями роботи з персоналом Рахункової палати, і спрямована на створення умов для залучення, мотивації та розвитку персоналу Рахункової палати.

З метою створення механізмів визнання та заохочення найкращих працівників, забезпечення прозорої системи кар'єрного зростання у 2025 році запроваджено формування щорічного рейтингу із врученням нагороди «Державний аудитор року». Вперше під час відзначення 29 річниці заснування Рахункової палати визначено переможців у номінаціях «Аудитор року», «Аудит року», «Аудиторська знахідка року» за високі професійні досягнення, інноваційність, відповідальність та вплив на покращення ефективності державного зовнішнього фінансового контролю та проведено їх нагородження з врученням сертифікатів і статуеток, а саме: «Аудитор року» — 1; «Аудит року» — 8; «Аудиторська знахідка року» — 7.

У межах налагодження зворотного зв'язку із заінтересованими сторонами та забезпечення їх залученості в діяльність Рахункової палати проведено опитування заінтересованих сторін (народні депутати України, державні органи, медіа, громадські організації) для оцінки рівня обізнаності та довіри до Рахункової палати, якості результатів її діяльності.

Детальна інформація про виконання завдань Стратегії викладена в наступних розділах і додатку.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1

ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ АУДИТОРСЬКОЇ ВПЕВНЕНОСТІ В СКЛАДНИХ УМОВАХ

Пріоритет 1 *ІНСТИТУЦІЙНА ТА ФІНАНСОВА НЕЗАЛЕЖНІСТЬ*

1.1. Закріплення інституційної та фінансової незалежності РП та її членів у Конституції України Термін виконання — **2025–2029 роки**	Всього — **8 заходів**	
	1	Розпочато виконання
	7	Термін виконання не настав

Завдання з посилення незалежності Рахункової палати та її членів шляхом закріплення відповідної норми в Конституції України включено до проєкту Національної програми адаптації законодавства України до права Європейського Союзу (acquis ЄС), попередньо затвердженого Міжвідомчою робочою групою з питань забезпечення переговорного процесу про вступ України до ЄС та адаптації законодавства України до права ЄС.

У межах реалізації цього завдання передбачається, що Рахункова палата ініціюватиме звернення до суб'єкта права законодавчої ініціативи щодо внесення на розгляд Верховної Ради України проєкту Закону України про внесення змін до Конституції України. Відповідно, до повноважень Верховної Ради України належатиме розгляд поданого суб'єктами права законодавчої ініціативи проєкту Закону України про внесення змін до Конституції України, спрямованого на посилення гарантій політичної, фінансової та адміністративної незалежності Рахункової палати та її членів.

Ці заходи планується реалізовувати після припинення чи скасування воєнного стану в Україні з дотриманням конституційної процедури та міжнародних зобов'язань України.

1.2. Удосконалення законодавчих норм для забезпечення незалежності, стабільності та повноти фінансування РП Строк виконання — **2025–2026 роки**	Всього — **5 заходів**	
	1	Розпочато виконання
	4	Термін виконання не настав

Здійснено порівняння норм законодавства України з вимогами ISSAI-P 10 «Мексиканська декларація про незалежність ВОА» щодо незалежності вищих органів аудиту.

Пріоритет 2 *ПОВНОВАЖЕННЯ, СТІЙКІСТЬ ТА УПРАВЛІННЯ ДІЯЛЬНІСТЮ*

2.1. Гармонізація нормативної (методологічної) бази РП з IFPP Строк виконання — **2025–2027 роки**	Всього — **4 заходи**	
	3	Розпочато виконання
	1	Термін виконання не настав

У 2025 році проведено комплексну роботу з актуалізації та вдосконалення методологічних документів, які стосуються здійснення заходів державного зовнішнього фінансового контролю (аудиту), а також системи управління якістю Рахункової палати (далі — методологічні документи).

Під час актуалізації методологічних документів враховано, зокрема, зміни, внесені до Закону України «Про Рахункову палату», організаційні зміни, що відбулися в Рахунковій палаті, нормативні документи, прийняті Рахунковою палатою у 2025 році, а також офіційні переклади на українську мову професійних документів INTOSAI (IFPP) (станом на 31.12.2025 на офіційному вебсайті Рахункової палати розміщено переклади 22 принципів, стандартів і керівництв INTOSAI).

Рішенням Рахункової палати від 23 грудня 2025 року № 32-4 затверджено нову редакцію Методичного посібника з питань забезпечення функціонування системи управління якістю Рахункової палати, який оприлюднено на офіційному вебсайті Рахункової палати.

Завершується робота з оновлення методологій здійснення фінансового аудиту, аудиту відповідності та аудиту діяльності (ефективності).

Підтвердити відповідність діяльності Рахункової палати міжнародним стандартам має зовнішнє оцінювання діяльності (peer review). З цим питанням інституція звернулася до Ініціативи розвитку INTOSAI (IDI), Національного аудиторського офісу Королівства Норвегія та Національного аудиторського офісу Великої Британії. Проведення зовнішнього оцінювання заплановане у І півріччі 2026 року.

2.2. Розроблення нормативної бази для забезпечення постійного доступу для державних аудиторів до баз даних, реєстрів, автоматизованих систем державних органів Строк виконання — **2026–2027 роки**	Всього — **3 заходи**	
	2	Розпочато виконання
	1	Термін виконання не настав

Рахунковою палатою укладено угоди з ДПС і Казначейством. Наразі здійснюється переукладання угоди з Казначейством з можливістю

доступу аудиторів до реєстрів служби через мережу Спеціальної інформаційно-комунікаційної системи органів виконавчої влади, яка є складовою Національної системи конфіденційного зв'язку.

2.3. Пріоритетне планування аудитів міжнародної допомоги, місцевих бюджетів, ДП, консолідованої фінансової звітності суб'єктів державного сектору та бюджетів, а також сфер безпеки й оборони, відновлення та збитків від збройної агресії РФ Строк виконання — **2025–2029 роки**	Всього — **7 заходів**	
	1	Виконано
	5	Розпочато виконання
	1	Термін виконання не настав

Вибір тем контрольних заходів базується на чіткому та обґрунтованому підході, який враховує ризики та наявні ресурси, а також забезпечує їх узгодженість із завданнями Стратегії.

Згідно зі змінами, внесеними до Порядку річного планування діяльності Рахункової палати (рішення Рахункової палати від 25 листопада 2025 року № 28-8), контрольні заходи, здійснення яких передбачене міжнародними договорами, угодами, меморандумами, контрольні заходи, тематика яких стосується реформ, визначених Планом для Ukraine Facility на 2024–2027 роки, і публічних інвестиційних проєктів, фінансові аудити, передбачені Дорожньою картою впровадження фінансового аудиту консолідованої фінансової звітності суб'єктів державного сектору в Рахунковій палаті, належать до категорії 1 і мають бути першочергово включені до Плану роботи Рахункової палати.

З урахуванням цього підходу на 2026 рік заплановано низку заходів державного зовнішнього фінансового контролю (аудиту), що стосуються міжнародної допомоги, місцевих бюджетів, державних підприємств, а також сфер безпеки й оборони, відновлення та збитків від збройної агресії РФ.

Планується, зокрема, провести 11 аудитів коштів, отриманих від міжнародних партнерів (Світового банку, ЄБРР, Фонду чистих технологій, Фонду Східноєвропейського партнерства з питань енергоефективності та екології (E5P), інших донорів).

У сфері міжбюджетних відносин, місцевих бюджетів та регіонального розвитку у цьому році мають завершитись 6 аудитів, об'єктами яких будуть 62 органи місцевого самоврядування та 12 комунальних підприємств[1].

У сфері безпеки і оборони — чотири аудити[2].

До Плану роботи Рахункової палати включено аудити *відповідності*, що стосуються відновлення та відшкодування збитків від збройної агресії РФ: *«Відновлення населених пунктів, які постраждали внаслідок збройної агресії Російської Федерації», «Проект розвитку міської інфраструктури – 2: покращення водопостачання та водовідведення» і «Компенсація за знищене та пошкоджене війною житло — шлях від людини до держави»*.

Щодо аудитів консолідованої фінансової звітності суб'єктів державного сектору та бюджетів. Рішенням Рахункової палати від 28 жовтня 2025 року № 26-4 схвалено Дорожню карту впровадження фінансового аудиту консолідованої фінансової звітності суб'єктів державного сектору в Рахунковій палаті, відповідно до якої у 2025 році розпочато проведення фінансових аудитів консолідованої фінансової та зведеної бюджетної звітності *Міністерства охорони здоров'я України; Міністерства закордонних справ України, Міністерства цифрової трансформації України та Державного комітету телебачення і радіомовлення України*.

З метою врегулювання питань, пов'язаних із консолідованою фінансовою звітністю суб'єктів державного сектору та бюджетів, Рахунковою палатою підготовлено пропозиції до Кабінету Міністрів України щодо обов'язкового подання Урядом до Верховної Ради України щорічної консолідованої фінансової звітності суб'єктів державного сектору та бюджетів як офіційного річного фінансового звіту Уряду, а також обов'язкового зовнішнього аудиту такої звітності Рахунковою палатою з поданням аудиторського звіту до Верховної Ради України разом із фінансовою звітністю, які надіслано Прем'єр-міністрові України (лист від 26.12.2025 № 06-4052).

[1] Аудит відповідності на тему «Інститут помічника ветерана: підтримка та реінтеграція ветеранів до мирного життя»; аудит діяльності (ефективності) на тему «Цифровізація в закладах загальної середньої освіти»; фінансовий аудит бюджету Бучанської міської територіальної громади за 2025 рік, розпочато у листопаді 2025 року; аудит відповідності на тему «Проект розвитку міської інфраструктури — 2: покращення водопостачання та водовідведення»; аудит діяльності (ефективності) на тему «Шкільний автобус — безпечний шлях до знань»; аудит діяльності (ефективності) на тему «Ефективність функціонування муніципальної системи управління побутовими відходами у місті Львів».

[2] Аудит відповідності на тему «Закупівля безпілотних систем»; аудит відповідності на тему «Закупівлі та розвиток озброєння і військової техніки»; аудит діяльності (ефективності) на тему «Дебіторська заборгованість Міністерства оборони України: причини та наслідки»; аудит відповідності грошового забезпечення військовослужбовців Збройних Сил України.

2.4. Налагодження ефективної співпраці з профільними комітетами Верховної Ради щодо розгляду аудиторських звітів та виконання рекомендацій РП Строк виконання — **2025–2029 роки**	Всього — **3 заходи**	
	3	Розпочато виконання

Пунктом 70 Плану заходів з виконання рекомендацій Європейської Комісії, представлених у Звіті про прогрес України в рамках Пакета розширення Європейського Союзу 2024 року (затверджений розпорядженням Кабінету Міністрів України від 28 березня 2025 року № 300-р), визначено захід для реалізації рекомендації Європейської Комісії 2024 року щодо посилення нагляду за державним бюджетом шляхом зміцнення співпраці між Верховною Радою України і Рахунковою палатою та вдосконалення системи державного фінансового контролю відповідно до міжнародних стандартів і найкращих практик ЄС, відповідальними за виконання якого є Верховна Рада України і Рахункова палата (за згодою).

Відповідно до Закону України від 30 жовтня 2024 року № 4042-IX «Про внесення змін до Закону України «Про Рахункову палату» та деяких інших законодавчих актів України» у 2025 році посилилася взаємодія між комітетами Верховної Ради України та Рахунковою палатою і, відповідно, збільшилася кількість розглядів на засіданнях комітетів парламенту рішень Рахункової палати за результатами здійснення заходів державного зовнішнього фінансового контролю (аудиту).

Так, протягом 2025 року профільні комітети Верховної Ради України розглянули 24 рішення (інформації) Рахункової палати за результатами здійснення заходів державного зовнішнього фінансового контролю (аудиту).

Відповідно до рекомендацій Комітету Верховної Ради України з питань бюджету за результатами розгляду Звіту Рахункової палати за 2024 рік інституція підготувала та надіслала пропозиції щодо механізму розгляду комітетами парламенту рішень і відповідної інформації Рахункової палати за результатами здійснення заходів державного зовнішнього фінансового контролю (аудиту) та здійснення комітетами заходів парламентського контролю (лист від 14.11.2025 № 14-3511).

2.5. Впровадження системи публічного моніторингу й контролю за виконанням об'єктами контролю рекомендацій РП Строк виконання — **2025–2029 роки**	Всього — **4 заходи**	
	3	Розпочато виконання
	1	Термін виконання не настав

Підходи до формулювання рекомендацій Рахункової палати за результатами здійснених контрольних заходів, зокрема в частині їх відповідності положенням професійних документів INTOSAI (IFPP),

викладено в проєктах оновлених методологій здійснення заходів державного зовнішнього фінансового контролю (аудиту), розроблених у 2025 році.

Протягом 2025 року на офіційному вебсайті інституції оприлюднено 116 інформаційних повідомлень про виконання рішень Рахункової палати або доповнень до них.

Для уніфікації підходів до формування рекомендацій за результатами контрольних заходів проведено навчання державних аудиторів за програмою «Розробка рекомендацій у державному аудиті» із залученням 150 осіб.

2.6. Впровадження оцінювання впливу виконання об'єктами контролю рекомендацій РП Строк виконання — **2025–2029 роки**	Всього — **2 заходи**	
	1	Розпочато виконання
	1	Термін виконання не настав

У межах введення в дію Системи ключових показників ефективності Рахункової палати впроваджене оцінювання фінансово-економічного ефекту від результатів аудитів Рахункової палати, розроблена і використовується відповідна методологія (доручення Голови Рахункової палати від 12.08.2025 № 36/08-2, доручення т. в. п. Секретаря Рахункової палати від 29.09.2025 № 48/08-2).

Відповідно до цих доручень департаментами, основними завданнями яких є здійснення контрольних заходів, проведено оцінювання фінансової вигоди, отриманої державою за результатами проведення аудиту. Це стосується прямого повернення коштів до бюджету, скорочення або запобігання витратам, додаткових надходжень до бюджету, повернення у державну власність активів.

У 2025 році проведено аналізи виконання рекомендацій Рахункової палати у таких сферах:

- оборони та безпеки;
- правоохоронної та антикорупційної діяльності;
- економіки, цифрової трансформації, захисту економічної конкуренції та управління державним майном;
- міжбюджетних відносин.

За результатами аналізів оцінено вплив виконання об'єктами контролю рекомендацій Рахункової палати.

2.7. Розроблення єдиного плану дій щодо забезпечення безперервності діяльності РП та проведення регулярних стрес-тестів систем безперервності для визначення прогалин Строк виконання — **2026–2027 роки**	Всього — **3 заходи**	
	3	Термін виконання не настав

Пріоритет 3 *СТРАТЕГІЧНЕ І РІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ*

3.1. Регулярне проведення опитування заінтересованих сторін щодо діяльності РП Строк виконання — **2026–2029 роки**	Всього — **3 заходи**	
	3	Розпочато виконання

Завдання виконано в частині розроблення опитувальників заінтересованих сторін щодо діяльності Рахункової палати. Розпочинається проведення таких опитувань.

Розроблено анкети щодо діяльності Рахункової палати й проведено опитування народних депутатів України, громадськості, органів державної влади. Отримані результати будуть представлені у Звіті РП за 2025 рік.

У межах зворотного зв'язку з об'єктами контролю розроблено і включено як додаток до вдосконаленого Методичного посібника з питань забезпечення функціонування системи управління якістю Рахункової палати, затвердженого рішенням Рахункової палати від 23 грудня 2025 року № 32-4, шаблон анкети-опитувальника щодо оцінки об’єктами контролю роботи контрольної групи.

Змінами, внесеними рішенням Рахункової палати від 25 листопада 2025 року № 28-8 до Порядку річного планування діяльності Рахункової палати, передбачено протягом травня-червня року, що передує плановому, проведення опитування народних депутатів України, комітетів Верховної Ради України щодо сфер і тем, які вони вважають актуальними й значущими для держави. Результати такого опитування мають враховуватися під час здійснення секторного аналізу і підготовки пропозицій до переліку тем заходів державного зовнішнього фінансового контролю (аудиту) на наступний рік.

3.2. Удосконалення механізмів ідентифікації та оцінки ризиків для пріоритезації контрольних заходів Строк виконання — **2025–2026 роки**	Всього — **2 заходи**	
	1	Розпочато виконання
	1	Термін виконання не настав

У 2025 році переглянуто підходи до оцінювання ризиків для відбору й пріоритезації тем контрольних заходів, зокрема, оновлено зміст критеріїв

секторного аналізу для забезпечення зрозумілості та адаптації до потреб Рахункової палати, а також модифіковано шкалу оцінювання ризиків з трьох до чотирьох рівнів, що дасть змогу уникнути формального усереднення та краще відображати реальний ступінь ризику. Відповідні зміни до Порядку річного планування діяльності Рахункової палати затверджені рішенням Рахункової палати від 25 листопада 2025 року № 28-8.

Надалі передбачається удосконалення критеріїв та категорій для оцінки сфери регіонального розвитку місцевих бюджетів.

3.3. Створення і впровадження системи вимірювання ключових показників ефективності та результативності діяльності РП, у тому числі індикаторів досягнення стратегічних цілей та виконання річних планів Строк виконання — **2025–2029 роки**	Всього — **3 заходи**	
	1	Виконано
	2	Розпочато виконання

Згідно з дорученням Голови Рахункової палати від 12.08.2025 № 36/08-2 введено в дію Систему ключових показників ефективності Рахункової палати (далі — Система КРІ) і Методологію розрахунку показника «Фінансова вигода від результатів аудитів Рахункової палати».

Система КРІ містить 19 ключових показників, для кожного з них передбачені цільові значення та зв'язок зі Стратегією.

Відповідно до доручення т. в. п. Секретаря Рахункової палати від 29.09.2025 № 48/08-2 у 2025 році забезпечено збір і узагальнення інформації для розрахунку й актуалізації ключових показників ефективності згідно з Системою КРІ, а також їхній розрахунок станом на 01.10.2025 і 31.12.2025.

3.4. Автоматизація процесів планування, звітування, моніторингу та контролю за реалізацією Стратегії та виконанням річних планів Строк виконання — **2029 рік**	Всього — **2 заходи**	
	2	Термін виконання не настав

3.5. Участь ТУ в процесі планування та здійснення контрольних заходів РП Строк виконання — **2025–2027 роки**	Всього – **2 заходи**	
	1	Розпочато виконання
	1	Термін виконання не настав

Протягом 2025 року шляхом внесення змін до Порядку річного планування діяльності Рахункової палати розпочато впровадження інструментів координації роботи з територіальними підрозділами щодо їхньої участі в річному плануванні контрольних заходів.

Територіальні підрозділи в межах процесу річного планування здійснюють аналіз особливостей формування та виконання місцевих бюджетів у регіонах, формують перелік актуальних питань для проведення контрольних заходів Рахункової палати. Запроваджено збір заявок аудиторських департаментів про потребу в залученні територіальних підрозділів до здійснення контрольних заходів, які узгоджуються з територіальними підрозділами.

Пріоритет 4 *УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ*

4.1. Запровадження єдиного підходу до викладу та оформлення аудиторських звітів РП, а також системи їхнього індексування та реферування Строк виконання — **2026–2027 роки**	Всього — **3 заходи**	
	3	Термін виконання не настав

4.2. Удосконалення та впровадження інтегрованої системи управління якістю Строк виконання — **2025–2029 роки**	Всього — **7 заходів**	
	6	Розпочато виконання
	1	Термін виконання не настав

За підтримки міжнародних експертів Компонента 5 «Зовнішній аудит та парламентський контроль» проєкту ЄС «Продовження програми підтримки управління державними фінансами в Україні» (далі — проєкт EU4PFM) розпочато розроблення нового методичного посібника, який враховуватиме особливості нової версії ISSAI 140 «Управління якістю для ВОА», що набрала чинності з 01.01.2025. Зокрема, 09.09.2025 за участі керівництва Рахункової палати та експертів проєкту EU4PFM проведено тематичний круглий стіл, присвячений обговоренню змін в системі управління якістю, пов’язаних з оновленням ISSAI 140. Одним з ключових питань цього заходу стали перспективи впровадження в діяльність Рахункової палати інструментів управління в межах кожного компонента системи якості, а саме: визначення цілей, ідентифікація ризиків, формування заходів відповідного реагування та моніторинг їх впровадження.

У 2025 році забезпечено перевірку якості (hot review) 100 % незавершених контрольних заходів із застосуванням єдиного підходу, передбаченого Методичним посібником з питань забезпечення функціонування системи управління якістю Рахункової палати та нормативними документами, що регулюють проведення заходів державного зовнішнього фінансового контролю (аудиту). Питання, які

виникали за результатами hot review, обговорювалися з керівниками контрольних груп, очільниками самостійних структурних підрозділів, відповідальних за організацію та здійснення контрольних заходів, а також членами Рахункової палати (за необхідності).

У 2025 році проведено перевірку якості завершених заходів державного фінансового контролю (аудиту) за 2024 рік (cold review). Звіт за результатами цієї перевірки (ДСК), затверджений рішенням Рахункової палати від 05 серпня 2025 року № 19-4, містить низку рекомендацій, спрямованих на усунення виявлених недоліків та вдосконалення аудиторських процедур. З метою подальшого моніторингу їх впровадження наказом т. в. п. Секретаря Рахункової палати від 02.09.2025 № 121 затверджено план з виконання цих рекомендацій та передбачено моніторинг стану його виконання.

Проведено оцінювання ефективності функціонування системи управління якістю в Рахунковій палаті за 2025 рік, під час якого комплексно проаналізовано як стан функціонування системи загалом, так і прогрес та проблемні аспекти за кожним окремим її компонентом. Звіт про стан функціонування системи управління якістю в Рахунковій палаті за 2025 рік з рекомендаціями щодо її подальшого вдосконалення затверджено рішенням Рахункової палати від 23 грудня 2025 року № 32-3.

За результатами cold review й оцінювання ефективності функціонування системи управління якістю в Рахунковій палаті забезпечено моніторинг стану впровадження рекомендацій та інформування членів Рахункової палати на засіданнях Рахункової палати 22.04.2025 і 16.12.2025.

4.3. Використання аналітичних інструментів для автоматизації аналізу даних та підвищення ефективності документування, моніторингу, контролю та аналізу якості контрольних заходів Строк виконання — **2026–2027 роки**	Всього — **3 заходи**	
	3	Розпочато виконання

Відповідно до наказу т. в. п. Секретаря Рахункової палати від 18.04.2025 № 61 в Рахунковій палаті розпочалося впровадження програмного забезпечення Caseware, яке дає змогу автоматизувати аудиторські процеси, зберігати аудиторські докази та здійснювати процедури нагляду і перевірки якості контрольних заходів.

Кожен контрольний захід, що виконувався із застосуванням програмного забезпечення Caseware, супроводжувався технічною підтримкою фахівців компанії — розробника програмного забезпечення, які проводили детальний інструктаж щодо роботи з системою перед початком кожного контрольного заходу, а також надавали консультаційну допомогу під час здійснення контрольних заходів.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2

РОЗВИТОК ЛЮДСЬКОГО ПОТЕНЦІАЛУ

Пріоритет 5 *ЛЮДСЬКІ РЕСУРСИ ТА НАВЧАННЯ*

5.1. Розроблення Стратегії управління персоналом РП Строк виконання — **2025–2029 роки**	Всього — **3 заходи**	
	2	Розпочато виконання
	1	Термін виконання не настав

У 2025 році проведено аналіз процесів управління персоналом у Рахунковій палаті, на основі якого розроблено Політику управління персоналом Рахункової палати, затверджену рішенням Рахункової палати від 11 листопада 2025 року № 27-4. Ця Політика визначає систему принципів, норм, цілей та уявлень, які окреслюють основні напрями роботи з персоналом Рахункової палати, і спрямована на створення умов для залучення, мотивації та розвитку персоналу Рахункової палати.

5.2. Розвиток корпоративної культури Строк виконання — **2025–2029 роки**	Всього — **5 заходів**	
	3	Розпочато виконання
	2	Термін виконання не настав

З метою забезпечення функціонування ефективної системи внутрішніх комунікацій у 2025 році активно запрацювали два канали інформування працівників Рахункової палати — відеоінформація в холі адмінбудівлі Рахункової палати про заходи, що відбуваються в інституції, та канал у месенджері Signal, на яких розміщено 545 повідомлень (відеозвіти, анонси, креативи, вітання зі святами) з життя колективу.

На корпоративному диску N, впровадженому для активного обміну інформацією між підрозділами, створені та наповнюються папки з матеріалами навчань працівників і фотографіями з корпоративних подій. Зокрема, у 2025 році додано 7 тек матеріалів навчань і 10 тек фотографій.

Започатковано розсилку на корпоративну скриньку кожного працівника дайджесту медіа моніторингу новин про Рахункову палату. Зокрема, у 2025 році проведено 365 щоденних моніторингів новин та розіслано 260 дайджестів. Інформація про ключові новини, плани та результати діяльності Рахункової палати публікується у стрічці новин у корпоративному каналі у месенджері Signal.

5.3. Професіоналізація рекрутингу, підбору, перевірки доброчесності й репутації кандидатів для роботи в РП Строк виконання — **2025–2029 роки**	Всього — **8 заходів**	
	1	Виконано
	4	Розпочато виконання
	3	Термін виконання не настав

З метою укомплектування структурних підрозділів апарату Рахункової палати кваліфікованими, вмотивованими та доброчесними працівниками у 2025 році проведено конкурсні відбори на посади державних аудиторів.

Згідно з Порядком конкурсного відбору на посади державних аудиторів, затвердженим рішенням Рахункової палати від 30 січня 2025 року № 3-4, під час відборів оцінювалась відповідність професійної придатності кандидатів встановленим вимогам та критеріям доброчесності, а також здійснювалась оцінка ціннісних та етичних переконань, мотивації, управлінських навичок та лідерства, що пов'язані із завданнями та змістом роботи державних аудиторів.

Критерії професійної придатності встановлюють відповідність компетенцій кандидатів компетенціям, визначеним відповідно до Профілів компетенцій на посади державних аудиторів, розроблених на основі ISSAI 150 «Компетентність аудитора» і затверджених рішенням Рахункової палати від 30 січня 2025 року № 3-1.

Перевірка на доброчесність здійснюється відповідно до Порядку проведення перевірки на доброчесність кандидатів на посади в апараті Рахункової палати, затвердженого наказом т. в. о. Секретаря Рахункової палати – керівника апарату від 28.02.2025 № 26.

У 2025 році проведено конкурсні відбори на посади державних аудиторів. З кандидатами, що пройшли конкурс, у відповідності з Порядком призначення на посади державних аудиторів, затвердженим рішенням Рахункової палати від 30 січня 2025 року № 3-5, укладено контракти. Станом на 31.12.2025 в Рахунковій палаті працювало 289 державних аудиторів, що становило 66 % загальної кількості таких посад, передбачених штатним розписом.

Для привернення уваги фахової аудиторії до вакансій та охоплення максимально релевантної аудиторії розширено канали пошуку кандидатів шляхом використання спеціалізованих платформ (job-порталів, зокрема Work.ua), соціальних мереж (Facebook).

5.4. Створення програм стажування, наставництва й адаптації для залучення та інтеграції в колектив РП талановитих фахівців і молоді Строк виконання — **2025–2029 роки**	Всього — **2 заходи**	
	1	Виконано
	1	Розпочато виконання

Основні принципи адаптації персоналу, тобто введення новопризначеного працівника в професійну діяльність та соціальне середовище Рахункової палати, визначені в Політиці управління персоналом Рахункової палати, затвердженій рішенням Рахункової палати від 11 листопада 2025 року № 27-4.

Нормативною основою для залучення та інтеграції в колектив Рахункової палати талановитих фахівців і молоді є низка документів, затверджених у 2025 році, а саме:

Порядок стажування молоді в апараті Рахункової палати (наказ т. в. п. Секретаря Рахункової палати від 23.09.2025 № 128),

Положення про адаптацію новопризначених працівників апарату Рахункової палати (наказ Секретаря Рахункової палати від 09.12.2025 № 176),

Порядок проходження практики в апараті Рахункової палати особами, які здобувають освіту в закладах вищої освіти (наказ т. в. п. Секретаря Рахункової палати від 20.05.2025 № 475-к).

5.5. Створення механізмів визнання та заохочення найкращих працівників та забезпечення прозорої системи кар'єрного зростання Строк виконання — **2025–2029 роки**	Всього — **5 заходів**	
	1	Виконано
	2	Розпочато виконання
	2	Термін виконання не настав

Мотивація та заохочення працівників є одним з напрямів Політики управління персоналом Рахункової палати.

У 2025 році відповідно до Положення про заохочувальні відзнаки та номінації Рахункової палати, затвердженого рішенням Рахункової палати від 23 вересня 2025 року № 22-4, запроваджено номінації «Аудитор року», «Аудит року» і «Аудиторська знахідка року».

Переможців у цих номінаціях нагороджено за високі професійні досягнення, інноваційність, відповідальність та вплив на покращення ефективності державного зовнішнього фінансового контролю під час відзначення 29 річниці заснування Рахункової палати.

З метою оцінювання рівня мотивації, доброчесності та задоволеності умовами праці та перспективами кар'єрного зростання розроблені відповідні опитувальники.

5.6. Запровадження психологічного оцінювання та підтримки персоналу Строк виконання — **2026–2029 роки**	Всього — **3 заходи**	
	1	Розпочато виконання
	2	Термін виконання не настав

З метою розроблення психодіагностичного інструментарію розпочатий системний аналіз наявних психодіагностичних методик, опрацьовуються їх оптимальні форми для застосування в Рахунковій палаті.

5.7. Розроблення, впровадження та регулярне оцінювання результативності програм підготовки, безперервного навчання та підвищення рівня професійної компетентності працівників РП спільно з профільними закладами освіти та суб'єктами аудиторської діяльності чи ВОА Строк виконання — **2025–2029 роки**	Всього — **4 заходи**	
	2	Розпочато виконання
	2	Термін виконання не настав

У 2025 році проаналізовані потреби структурних підрозділів щодо професійного навчання працівників, тематики навчань включені до Плану підвищення кваліфікації працівників Рахункової палати на 2025 рік, затвердженого наказом т. в. п. Секретаря Рахункової палати від 29.07.2025 № 820-к, та Плану навчання працівників Рахункової палати на 2025 рік, підготовленого проєктом EU4PFM.

5.8. Запровадження системи збору, накопичення та розповсюдження набутих знань та передового досвіду, а також інновацій Строк виконання — **2026–2029 роки**	Всього — **2 заходи**	
	1	Розпочато виконання
	1	Термін виконання не настав

Наразі в Рахунковій палаті функцію акумулювання знань виконує внутрішній диск N, на якому зберігаються внутрішні нормативні документи, матеріали навчань, звіти про участь у міжнародних заходах тощо.

Одним із методів розповсюдження набутих знань є проведення лекцій працівниками, що брали участь у навчанні. Заплановано розширити цей метод також у форматі презентацій.

Зокрема, у 2025 році працівниками Рахункової палати проведено лекції на теми «Збитки та їх документування під час здійснення контрольних заходів» і «Складання протоколів про адміністративне правопорушення».

Для систематизації цього процесу планується розроблення й запровадження системи управління знаннями й досвідом, яка включатиме механізми збору, накопичення та систематизації знань, а також розповсюдження передового досвіду, інновацій, через функціонування внутрішнього цифрового порталу.

5.9. Запровадження формування щорічного рейтингу із врученням нагороди «Кращий заклад освіти з підготовки аудиторів для державного сектору» Строк виконання — **2028–2029 роки**	Всього — **5 заходів**	
	5	Термін виконання не настав

Пріоритет 6 *ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДОТРИМАННЯ ВИМОГ ЕТИКИ ТА ДОБРОЧЕСНОСТІ*

6.1. Розроблення і впровадження політик, правил і процедур дотримання високих стандартів етичної поведінки та їхнє періодичне оновлення Строк виконання — **2025–2029 роки**	Всього — **2 заходи**	
	2	Розпочато виконання

Розроблено проєкт нової редакції Кодексу етики Рахункової палати, який обговорено 14 листопада 2025 року на засіданні Комітету з питань етики. Пріоритетними на перший квартал 2026 року визначено такі завдання, як оновлення редакції Кодексу етики Рахункової палати та удосконалення положення про Комітет з питань етики.

25.10.2025 у межах адаптаційного навчання для новопризначених працівників Рахункової палати проведено навчання з питань дотримання етичних цінностей Рахункової палати.

Розроблено та розміщено на офіційному вебсайті у вкладці «Запобігання та протидія корупції» Пам’ятку працівникам Рахункової палати щодо дотримання норм етичної поведінки.

6.2. Впровадження механізмів визначення і управління етичними ризиками Строк виконання — **2025–2027 роки**	Всього — **3 заходи**	
	2	Розпочато виконання
	1	Термін виконання не настав

На засіданні Комітету з питань етики, яке відбулося 14.11.2025, прийнято рішення сформувати перелік етичних ризиків як окремий блок, інтегрований до загального Реєстру ризиків Рахункової палати. Розпочато

роботу над формуванням переліку етичних ризиків та розробкою базових критеріїв та індикаторів до них.

У жовтні 2025 року представники Рахункової палати взяли участь у тренінгу модераторів IntoSAINT[3] (м. Бухарест, Румунія). За результатами ухвалено рішення про проведення самооцінки системи доброчесності Рахункової палати у II півріччі 2026 року під керівництвом сертифікованого модератора IntoSAINT. З метою підготовки до цього оцінювання проєкт EU4PFM здійснив переклад Посібника IntoSAINT українською мовою.

6.3. Стандартизація та впровадження процедур для забезпечення дотримання антикорупційних норм Строк виконання — **2025–2029 роки**	Всього — **4 заходи**	
	3	Розпочато виконання
	1	Термін виконання не настав

У проєкті Кодексу етики Рахункової палати (перебуває на стадії обговорення), зокрема, передбачається врегулювання процедури декларування одержаних офіційних подарунків посадовими особами Рахункової палати та норма про обов'язковість оприлюднення інформації про їх одержання на офіційному вебсайті Рахункової палати. Крім того, проєкт документа містить критерії щодо поняття «дозволені ділові подарунки».

На виконання наказу Голови Рахункової палати від 30.09.2025 № 132 розпочато розроблення проєкту Антикорупційної програми Рахункової палати на 2026–2028 роки, який планується завершити у I кварталі 2026 року.

25.02.2025 проведено навчальний тренінг на тему «Фінансовий контроль 2025: суб'єкти декларування, нововведення та типові помилки». Систематично здійснюється розсилання на корпоративну електронну пошту працівників Рахункової палати методичних рекомендацій, роз'яснень та повідомлень про зміни в антикорупційному законодавстві України (4 інформаційні повідомлення протягом року).

На регулярній основі працівникам Рахункової палати надається консультаційна допомога з питань заповнення декларацій (425 консультацій), дотримання вимог законодавства в частині недопущення виникнення конфлікту інтересів (8 консультацій) тощо.

У 2025 році забезпечено ознайомлення 79 новопризначених працівників апарату Рахункової палати з обмеженнями, зобов'язаннями та вимогами, передбаченими Законом України «Про запобігання корупції». Поінформовано 59 працівників, які припинили діяльність у

[3] IntoSAINT (Self-Assessment INTegrity) — спеціалізований інструмент самооцінки доброчесності, розроблений Міжнародною організацією вищих органів аудиту (INTOSAI).

Рахунковій палаті, про обов'язковість дотримання ними вимог статей 26 та 45 Закону України «Про запобігання корупції», а також перевірено факт подання ними декларацій у зв'язку зі звільненням.

6.4. Впровадження механізмів моніторингу та контролю за дотриманням та реагування на порушення етичних вимог та стандартів доброчесності Строк виконання — **2025–2029 роки**	Всього — **3 заходи**	
	3	Розпочато виконання

Розпочато розробку матриці відповідальності за дотримання етичних норм і антикорупційних стандартів та Порядку розгляду повідомлень про порушення етичних вимог.

У 2025 році не зафіксовано випадків порушення антикорупційного законодавства в Рахунковій палаті. Повідомлення про порушення етичних норм працівниками Рахункової палати також не надходили.

Працівниками Відділу запобігання корупції та розвитку доброчесності розроблено онлайн-форму повідомлення про порушення етичних норм працівниками Рахункової палати, яка буде розміщена на оновленому вебсайті Рахункової палати у вкладці «Етика».

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3

ФОРМУВАННЯ ДОВІРИ ТА ВЗАЄМОДІЯ ІЗ ЗАЦІКАВЛЕНИМИ СТОРОНАМИ

Пріоритет 7 *МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО*

7.1. Розширення співпраці з INTOSAI, EUROSAI та іншими міжнародними організаціями Строк виконання — **2025–2029 роки**	Всього — **4 заходи**	
	1	Виконано
	2	Розпочато виконання
	1	Термін виконання не настав

Поточний рівень співробітництва Рахункової палати з міжнародними організаціями (INTOSAI, EUROSAI та іншими), а також орієнтовний графік участі Рахункової палати у засіданнях робочих органів й ініціатив INTOSAI, EUROSAI зазначені в Пріоритетах міжнародного співробітництва на 2025 рік, затверджених рішенням Рахункової палати від 06 травня 2025 року № 11-2.

На постійній основі здійснювався моніторинг заходів у межах INTOSAI та EUROSAI, за результатами якого забезпечувалося невідкладне інформування Голови та Секретаря Рахункової палати, відповідних структурних підрозділів апарату про заплановані і позапланові засідання робочих органів та ініціатив, семінари, тренінги у сфері державного аудиту.

У 2025 році Рахункова палата приєдналася до Робочої групи INTOSAI з оцінки державної політики та програм (WGEPPP) та отримала статус спостерігача на два роки, що забезпечило доступ до методологічних матеріалів і передової практики у сфері оцінки політик і програм, а також участь у заходах із підвищення ефективності аудиту ВОА.

Ухвалене також рішення про приєднання до новоствореної Проєктної групи EUROSAI з розвитку (EUROSAI Development Activity, EDA). Представники Рахункової палати взяли участь у першій установчій зустрічі, на якій обговорені питання підвищення впливу аудиту, а також підходи до контролю якості аудитів та використання штучного інтелекту в аудиторській роботі.

7.2. Проведення міжнародних аудитів, спільних семінарів і тренінгів із ВОА інших країн Строк виконання — **2025–2029 роки**	Всього — **6 заходів**	
	5	Розпочато виконання
	1	Термін виконання не настав

У 2025 році Рахунковою палатою розпочато або ініційовано проведення таких міжнародних аудитів:

паралельний аудит на тему «Цифровізація в закладах загальної середньої освіти» з Рахунковою палатою землі Гессен (Федеративна

Республіка Німеччина), у межах якого оцінюється ефективність заходів цифровізації, зокрема використання субвенцій на комп'ютерне та мультимедійне обладнання в межах реформи «Нова українська школа»;

паралельний аудит на тему «Ефективність функціонування муніципальної системи управління побутовими відходами у місті Львів» з Рахунковою палатою міста Берлін (Федеративна Республіка Німеччина);

міжнародний координований аудит на тему «Управління повенями: оцінка використання гідрометеорологічних даних для підготовки до надзвичайних ситуацій», проведення якого ініційовано у межах діяльності робочої групи EUROSAI з аудиту коштів, виділених на попередження та ліквідацію наслідків катастроф. До ініціативи долучилось 8 ВОА (Молдови, Румунії, Італії, Албанії, Сербії, Грузії, Польщі та України).

20.05.2025 в Римі (Італійська Республіка) відбулося XI засідання та семінар Робочої групи EUROSAI з аудиту коштів, виділених на попередження та ліквідацію наслідків катастроф, на тему «Разом проти катастроф: від готовності до інновацій». Захід організований Рахунковою палатою спільно з ВОА Італійської Республіки, у ньому взяли участь 36 учасників, з них 32 представники ВОА 11-ти країн, Європейської палати аудиторів та інших державних інституцій.

13.10.2025 в форматі онлайн відбувся семінар Робочої групи EUROSAI з аудиту коштів, виділених на попередження та ліквідацію наслідків катастроф, на тему «Зниження ризику катастроф і реагування на них», присвячений Міжнародному дню зменшення небезпеки стихійних лих. Захід організовано Рахунковою палатою спільно з ВОА Грузії, у ньому взяли участь представники Державної служби з надзвичайних ситуацій України, Офісу Організації Об'єднаних Націй зі зменшення ризиків стихійних лих та Національної агенції довкілля Грузії, експерти Європейського суду аудиторів та ВОА Албанії, Болгарії, Угорщини, Латвії, Румунії, Сербії та Італії. Мета заходу — сприяти дослідженню шляхів підвищення готовності держав до надзвичайних ситуацій, зміцнення систем планування та моніторингу, забезпечення впливу аудиторських рекомендацій на відповідну державну політику, обміну досвідом щодо аудиту ризиків стихійних лих.

У 2025 році представники Рахункової палати взяли участь (як онлайн, так і офлайн) у низці міжнародних семінарів, тренінгів та навчальних програм, спрямованих, зокрема, на:

- підвищення професійної кваліфікації персоналу та розвиток інституційного потенціалу зі стратегічного управління, збереження незалежності ВОА, управління ризиками, взаємодії із заінтересованими сторонами;
- підтримку аудиторської діяльності, зокрема аудитів відповідності та діяльності (ефективності), аудиту державного боргу, фокус-аудитів,

аудитів місцевих бюджетів, аудиту в режимі реального часу, IT-аудитів, аудитів кризового та ризик-менеджменту, аудитів видобувної промисловості;

- практичного застосування Системи оцінювання ефективності діяльності ВОА (SAI PMF);
- проведення самооцінки доброчесності за методологією IntoSAINT;
- управління IT-інфраструктурою;
- застосування штучного інтелекту в аудиті;
- використання геоінформаційних систем (GIS) та просторових даних тощо.

Представники Рахункової палати також стажувалися в Регіональній рахунковій палаті Ґранд-Ест (Французька Республіка) та взяли участь в навчальних візитах до ВОА Чеської Республіки та Португалії.

Пріоритет 8 *ПУБЛІЧНІСТЬ, КОМУНІКАЦІЯ ТА ВІДНОСИНИ ІЗ ЗАІНТЕРЕСОВАНИМИ СТОРОНАМИ*

8.1. Розроблення та впровадження Комунікаційної стратегії РП, яка, зокрема, включатиме питання антикризової комунікації Строк виконання — **2025–2026 роки**	Всього — **6 заходів**	
	3	Розпочато виконання
	3	Термін виконання не настав

Сформовані списки стейкхолдерів та перелік цільових аудиторій, за якими проводилося щорічне опитування заінтересованих осіб наприкінці 2025 року.

Проєкт Комунікаційної стратегії Рахункової палати знаходиться на стадії розробки.

8.2. Регулярна та доступна комунікація про діяльність РП та її персоналу Строк виконання — **2025–2029 роки**	Всього — **5 заходів**	
	3	Розпочато виконання
	2	Термін виконання не настав

Протягом 2025 року на офіційних сторінках Рахункової палати розміщено 1332 пости з використанням модифікованих графічних зображень (з них 27 інфографік). Для підвищення рівня залученості аудиторії також на сторінках інституції у соцмережах розміщено 339 сторіз/рілс/відео.

Департамент інформаційної діяльності та комунікацій на регулярній основі здійснював моніторинг поширення інформації про діяльність Рахункової палати через спеціалізовану моніторингову систему.

За 2025 рік зафіксовано 10 937 згадок про Рахункову палату у медіа (передруки релізів інституції, посилання на окремі знахідки аудитів, звернення до авторитету інституції тощо). Потенційне охоплення цих матеріалів у медіа (без урахування соціальних мереж) становило 47,8 млн користувачів.

Серед медіаресурсів, які згадували Рахункову палату, 34,9 % належать до національних медіа, а ще 17,2 % — до ТОП 100 за аудиторією.

8.3. Розроблення механізму координації діяльності між РП та внутрішніми аудиторами Строк виконання — **2025–2029 роки**	Всього — **1 захід**	
	1	Розпочато виконання

У межах реалізації проєкту EU4PFM організовано та проведено у 2025 році два форуми взаємодії між внутрішніми та зовнішніми аудиторами за участі представників Рахункової палати, внутрішніх аудиторів, Державної аудиторської служби України, а також представників Верховної Ради України, Кабінету Міністрів України, Міністерства фінансів України, Інституту внутрішніх аудиторів України (IIA) та міжнародних експертів, а саме:

16.04.2025 — круглий стіл на тему «Дві точки зору, одна мета: сприяння співпраці зовнішнього та внутрішнього аудиту»;

05.11.2025 — круглий стіл на тему «Внутрішній контроль на практиці: спільна відповідальність внутрішніх та зовнішніх аудиторів».

8.4. Інформаційний супровід контрольних заходів РП у медіа, публікація звітів та популяризація їх результатів Строк виконання — **2025–2029 роки**	Всього — **3 заходи**	
	3	Розпочато виконання

Розроблено шаблони візуального оформлення презентаційних матеріалів (One Page, презентацій), що висвітлюють результати аудитів, які розміщено на внутрішніх ресурсах інституції.

Для 100 % контрольних заходів підготовлено та поширено через медіапартнерів пресрелізи, інформаційні повідомлення та презентаційні матеріали. Зокрема, за рік підготовлено та розіслано 53 пресрелізи за результатами розгляду звітів про здійснені заходи державного зовнішнього фінансового контролю (аудиту), 19 – про початок контрольних заходів. Щодо виконання рекомендацій підготовлено 43 пресрелізи. Опубліковано 17 пресрелізів про виконання Державного бюджету України та експертизу проєкту Закону України «Про Державний бюджет України на 2026 рік».

Інформацію про результати 100 % контрольних заходів (з урахуванням законодавства про обмеження доступу до інформації) опубліковано на вебсайті Рахункової палати у машиночитному форматі з додатками, презентаційними матеріалами та відповідним описом (ключові результати, знахідки, рекомендації).

8.5. Налагодження зворотного зв'язку із заінтересованими сторонами та забезпечення їхньої залученості в діяльність РП Строк виконання — **2025–2029 роки**	Всього — **4 заходи**	
	2	Виконано
	1	Розпочато виконання
	1	Термін виконання не настав

Сформовано переліки цільових аудиторій і стейкхолдерів (народні депутати України, державні органи, медіа, громадські організації), за якими наприкінці 2025 року проводилося щорічне опитування, зокрема для оцінки рівня обізнаності заінтересованих сторін щодо діяльності Рахункової палати та довіри до результатів її діяльності.

З метою проведення опитування надіслано листи з інформацією про заповнення Google-форми до Верховної Ради України (від 23.12.2025 № 19-3983), державних органів (від 23.12.2025 № 3984), громадських організацій та медіа (від 23.12.2025 № 19-3982).

8.6. Організація публічних заходів, пов'язаних із діяльністю РП, залучення в них заінтересованих сторін та інформаційний супровід таких заходів у медіа Строк виконання — **2025–2029 роки**	Всього — **5 заходів**	
	4	Розпочато виконання
	1	Термін виконання не настав

У 2025 році організовано, проведено та висвітлено на ресурсах Рахункової палати низку публічних заходів, пов'язаних із діяльністю інституції, за участі представників центральних органів виконавчої влади, громадськості та наукової спільноти, зокрема:

два засідання Консультативно-наукової ради Рахункової палати (27.02.2025 і 06.11.2025);

два круглі столи — «Дві точки зору, одна мета: сприяння співпраці зовнішнього та внутрішнього аудиту» (16.04.2025) і «Внутрішній контроль на практиці: спільна відповідальність внутрішніх та зовнішніх аудиторів» (05.11.2025);

XI засідання та семінар Робочої групи EUROSAI з аудиту коштів, виділених на попередження та ліквідацію наслідків катастроф (20.05.2025);

онлайн-семінар на тему «Зменшення ризиків катастроф та реагування на них», приурочений до Міжнародного дня зменшення небезпеки стихійних лих тощо.

8.7. Запровадження формування щорічного рейтингу із врученням нагороди «Державний аудитор року» Строк виконання — **2025–2026 роки**	Всього — **4 заходи**	
	4	Виконано

За результатами формування рейтингу та нагородження державних аудиторів Рахункової палати у номінаціях «Аудитор року», «Аудит року», «Аудиторська знахідка року», що вперше відбулося у 2025 році, організовано й проведено інформаційну кампанію, що включає публікацію релізу (з розсилкою медіа), постів у соціальних мережах, а також сюжет на парламентському телеканалі «Рада» з церемонії нагородження: https://www.youtube.com/watch?v=y6DukTH8W-4.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 4

РОЗВИТОК ІНФРАСТРУКТУРИ

Пріоритет 9 *УПРАВЛІННЯ ІТ-ІНФРАСТРУКТУРОЮ*

9.1. Розроблення та впровадження Стратегії цифрової трансформації РП Строк виконання — **2025–2026 роки**	Всього — **2 заходи**	
	2	Розпочато виконання

Департаментом інформаційних технологій розроблено проєкт Стратегії цифрової трансформації Рахункової палати, який опрацьовано і самостійними структурними підрозділами апарату Рахункової палати.

Розпочато вивчення питання застосування штучного інтелекту в діяльності Рахункової палати. З цією метою опрацьовано кращі практики використання штучного інтелекту в інших ВОА, зокрема, проведено зустрічі з фахівцями з ВОА Королівства Нідерланди.

9.2. Забезпечення постійного віддаленого доступу для державних аудиторів до баз даних, реєстрів, автоматизованих систем державних органів Строк виконання — **2026–2027 роки**	Всього — **5 заходів**	
	4	Розпочато виконання
	1	Термін виконання не настав

Зібрано та опрацьовано запити щодо надання доступу до даних з реєстрів ДПС та Казначейства, які потрібні при здійсненні контрольних заходів. Розпочато збір даних щодо необхідності підключення до інших реєстрів. У Рахунковій палаті також працює програмне забезпечення Ю-контрол, яке дає змогу збирати дані з багатьох державних реєстрів (понад 180) й оперативно отримувати офіційну інформацію про будь-яку компанію або фізичну особу-підприємця.

З'ясовано технічні умови для приєднання до баз даних і реєстрів ДПС та Казначейства. Здійснено оновлення абонентського пункту спеціальної інформаційно-комунікаційної системи Національної системи конфіденційного зв'язку (СІКС НСКЗ).

Забезпечено підключення через мережу СІКС НСКЗ до реєстрів ДПС. У Рахунковій палаті створено два робочих місця для віддаленого підключення до реєстрів ДПС.

Ведуться переговори щодо переукладання угоди з Казначейством з метою отримання онлайн-доступу до реєстрів та систем. Слід зазначити, що обов'язкове надання Рахунковій палаті віддаленого доступу до реєстрів не передбачено законодавством України, таке рішення ухвалюють тримачі реєстрів, баз даних та інформаційних систем.

Департаментом інформаційних технологій разом з Департаментом правового забезпечення розроблено пам'ятку для роботи з реєстрами ДПС, яку розіслано всім користувачам системи.

9.3. Автоматизація документообігу на всіх етапах здійснення контрольних заходів із метою створення в РП єдиного інформаційного простору, загального структурованого корпоративного сховища документів та переходу до електронного архівування Строк виконання — **2026–2028 роки**	Всього — **6 заходів**	
	6	Розпочато виконання

Документообіг у Рахунковій палаті здійснюється в Системі електронного документообігу Рахункової палати із застосуванням кваліфікованого електронного підпису, кваліфікованої електронної печатки та кваліфікованої електронної позначки часу. Наразі забезпечено налаштування тестового середовища з функціоналом модуля «Електронний архів» у цій Системі, проведено навчання для користувачів.

У 2025 розпочато впровадження програмного забезпечення Caseware в аудиторську діяльність Рахункової палати (наказ т. в. п. Секретаря Рахункової палати від 18.04.2025 № 61). Це програмне забезпечення передбачає систему кодифікації усіх контрольних заходів та створення в ньому аудиторської документації, а також цифрові інструменти для обліку робочого часу).

Протягом року здійснювалась комплексна підтримка програмного забезпечення Caseware разом з наданням консультацій і відповідним навчанням.

Згідно з дорученням Секретаря Рахункової палати від 26.12.2025 № 57/08-2 з 01.01.2026 програмне забезпечення Caseware застосовується для здійснення всіх контрольних заходів та обліку робочого часу державних аудиторів.

9.4. Впровадження автоматизованих інтероперабельних систем обробки та аналізу даних, автоматизації аудиторських процесів та управління РП Строк виконання —**2026–2029 роки**	Всього — **6 заходів**	
	6	Розпочато виконання

У межах пілотного тестування програмного забезпечення Caseware проведено тестування та аналіз стану IT-інфраструктури Рахункової палати щодо можливості його застосування як інтероперабельної системи.

Зібрано інформацію від структурних підрозділів, основними завданнями яких є здійснення контрольних заходів, щодо автоматизації аудиторських процесів.

За результатами аналізу частково замінено застарілу IT-інфраструктуру, зокрема, придбано нове мережеве та серверне обладнання, а також нові

автоматизовані робочі місця замість застарілих комп'ютерів, які експлуатувались з 2017 року.

9.5. Створення внутрішнього інформаційного простору РП для забезпечення централізованого доступу до всіх інформаційних ресурсів РП Строк виконання — **2027–2028 роки**	Всього — **3 заходи**	
	3	Термін виконання не настав

У межах планування бюджетного процесу передбачені кошти на проєктування та створення внутрішнього інформаційного простору, включаючи інтеграцію з інформаційними системами, базами даних і реєстрами.

9.6. Посилення кібербезпеки РП відповідно до міжнародних стандартів Строк виконання — **2026–2029 роки**	Всього — **3 заходи**	
	3	Термін виконання не настав

Наразі Інформаційно-комунікаційна система Рахункової палати має комплексну систему захисту, яка відповідає Закону України «Про захист інформації в інформаційно-комунікаційних системах» (термін дії атестата відповідності – до кінця воєнного стану).

Як відповідь на ризик, пов'язаний із непередбачуваними подіями (військові дії, землетрус, пожар, затоплення), вивчаються можливості щодо створення резервної серверної інфраструктури в одному із хмарних провайдерів, що мають відповідний дозвіл Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України (ДССЗЗІ). Це дасть змогу швидко відновити необхідні службові ІТ-сервіси та зберегти необхідні дані.

Особлива увага приділяється додатковому захисту ІТ-інфраструктури, зокрема, у 2025 році розпочато перехід на антивірусне програмне забезпечення корпоративного рівня. Також за погодженням із ДССЗЗІ закуплене та впроваджене додаткове спеціалізоване програмне забезпечення й обладнання, що дає змогу значно покращити кіберзахист Рахункової палати.

9.7. Функціонування розподілених систем резервного копіювання даних та забезпечення постійного віддаленого доступу до необхідної інформації в разі виникнення непередбачуваних обставин Строк виконання — **2026–2028 роки**	Всього — **5 заходів**	
	3	Розпочато виконання
	2	Термін виконання не настав

Забезпечено резервне копіювання даних на випадок непередбачуваних подій. Протягом 2025 року здійснювалось вивчення

питання використання захищених хмарних сховищ для розгортання резервної ІТ-інфраструктури.

Розроблено проєкт протоколу резервного копіювання та відновлення інформації. Забезпечено віддалений доступ до інформаційних ресурсів Рахункової палати через захищені канали зв'язку для всіх користувачів Інформаційно-комунікаційної системи Рахункової палати.

Пріоритет 10 *УПРАВЛІННЯ АКТИВАМИ*

10.1. Впровадження автоматизованої системи планування, моніторингу та виконання кошторису Рахункової палати Строк виконання — **2025–2026 роки**	Всього — **3 заходи**	
	3	Виконано

Департаментом інформаційних технологій разом з Фінансовим департаментом виконано оцінку стану автоматизації процесів планування, моніторингу та виконання кошторису Рахункової палати, проаналізовано можливості наявного (доступного) програмного забезпечення для автоматизації цих процесів.

За результатами аналізу здійснено закупівлю програмного комплексу «Інформаційно-аналітична система «Бюджетне фінансування» у складі «Комп'ютерна програма «Scarb vx «Ведення об'єктів фінансового обліку» та «База даних «Scarb vx «Реєстрація, збереження та застосування об'єктів фінансового обліку» з адаптацією до потреб Рахункової палати. Програмний комплекс введено в експлуатацію наказом Секретаря Рахункової палати від 16.12.2025 № 179.

10.2. Проведення оцінки використання активів РП та визначення додаткової потреби в приміщеннях Строк виконання — **2025–2028 роки**	Всього — **4 заходи**	
	1	Розпочато виконання
	3	Термін виконання не настав

Департамент управління майном та ресурсами розпочав роботу над проєктом Стратегії управління активами Рахункової палати з урахуванням аналізу потенційних факторів впливу на ефективність використання цих активів.

10.3. Впровадження автоматизованої системи обліку та управління активами Строк виконання — **2027–2029 роки**	Всього — **4 заходи**	
	4	Розпочато виконання

У 2025 році впроваджено Комплексну систему автоматизації підприємства «IS-pro» («ІС-ПРО») (складський облік).

10.4. Розширення та модернізація матеріально-технічної бази Строк виконання — **2028–2029 роки**	Всього — **4 заходи**	
	4	Термін виконання не настав

10.5. Пошук необхідних приміщень для розміщення персоналу РП (у т. ч. ТУ) та їхнє закріплення за РП на праві оперативного управління Строк виконання — **2026–2029 роки**	Всього — **4 заходи**	
	1	Розпочато виконання
	3	Термін виконання не настав

Надіслано листи Фонду державного майна України (від 10.12.2025 № 14-3844) і Національній академії наук України (від 07.11.2025 №14-3407) щодо виділення приміщень.

10.6. Забезпечення функціонування резервної інфраструктури на випадок непередбачуваних обставин Строк виконання — **2027–2029 роки**	Всього — **4 заходи**	
	4	Термін виконання не настав

СПИСОК СКОРОЧЕНЬ

Скорочення	Повна назва
ВОА	вищий орган аудиту
ДП	державні підприємства
ДПС	Державна податкова служба України
ДССЗЗІ	Державна служба спеціального зв'язку та захисту інформації України
Казначейство	Державна казначейська служба України
контрольний захід	захід державного зовнішнього фінансового контролю (аудиту)
План для Ukraine Facility на 2024–2027 роки	План України, схвалений розпорядженням Кабінету Міністрів України від 18 березня 2024 р. № 244-р
План реалізації Стратегії розвитку Рахункової палати на 2025–2029 роки	План реалізації Стратегії розвитку Рахункової палати на 2025–2029 роки, затверджений рішенням Рахункової палати від 16 грудня 2025 року № 31-6.
Проєкт EU4PFM	проєкт ЄС «Продовження програми підтримки управління державними фінансами в Україні»
РП	Рахункова палата
Стратегія	Стратегія розвитку Рахункової палати на 2025–2029 роки
ТУ	Територіальні підрозділи Рахункової палати
cold review	перевірка якості завершених заходів державного зовнішнього фінансового контролю (аудиту)
hot review	перевірка якості незавершених заходів державного зовнішнього фінансового контролю (аудиту)
IDI	Ініціатива розвитку INTOSAI
IFPP	Система професійних документів INTOSAI
INTOSAI	Міжнародна організація вищих органів аудиту
ISSAI 140	ISSAI 140 «Управління якістю для ВОА»
peer review	зовнішнє експертне оцінювання діяльності вищого органу аудиту

Додаток

Інформація про виконання завдань Стратегії розвитку Рахункової палати на 2025–2029 роки станом на 31.12.2025

	Всього заходів	Виконано	Розпочато виконання	Термін виконання не настав
СТАН ВИКОНАННЯ ЗАВДАНЬ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ РАХУНКОВОЇ ПАЛАТИ НА 2025–2029 РОКИ	**204**	**15**	**110**	**79**
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ АУДИТОРСЬКОЇ ВПЕВНЕНОСТІ В СКЛАДНИХ УМОВАХ	**64**	**2**	**35**	**27**
1. ІНСТИТУЦІЙНА ТА ФІНАНСОВА НЕЗАЛЕЖНІСТЬ	***13***	–	***2***	***11***
1.1. Закріплення інституційної та фінансової незалежності РП та її членів у Конституції України	*8*	–	*1*	*7*
1.2. Удосконалення законодавчих норм для забезпечення незалежності, стабільності та повноти фінансування РП	*5*	–	*1*	*4*
2. ПОВНОВАЖЕННЯ, СТІЙКІСТЬ ТА УПРАВЛІННЯ ДІЯЛЬНІСТЮ	***26***	***1***	***17***	***8***
2.1. Гармонізація нормативної (методологічної) бази РП з IFPP	*4*	–	*3*	*1*
2.2. Розроблення нормативної бази для забезпечення постійного доступу для державних аудиторів до баз даних, реєстрів, автоматизованих систем державних органів	*3*	–	*2*	*1*
2.3. Пріоритетне планування аудитів міжнародної допомоги, місцевих бюджетів, ДП, консолідованої фінансової звітності суб'єктів державного сектору та бюджетів, а також сфер безпеки й оборони, відновлення та збитків від збройної агресії РФ	*7*	*1*	*5*	*1*
2.4 .Налагодження ефективної співпраці з профільними комітетами Верховної Ради щодо розгляду аудиторських звітів та виконання рекомендацій РП	*3*	–	*3*	–
2.5. Впровадження системи публічного моніторингу й контролю за виконанням об'єктами контролю рекомендацій РП	*4*	–	*3*	*1*
2.6. Впровадження оцінювання впливу виконання об'єктами контролю рекомендацій РП	*2*	–	*1*	*1*

Продовження таблиці

	Всього заходів	Виконано	Розпочато виконання	Термін виконання не настав
2.7. Розроблення єдиного плану дій щодо забезпечення безперервності діяльності РП та проведення регулярних стрес-тестів систем безперервності для визначення прогалин	*3*	–	-	*3*
3. СТРАТЕГІЧНЕ І РІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ	***12***	***1***	***7***	***4***
3.1. Регулярне проведення опитування заінтересованих сторін щодо діяльності РП	*3*	–	*3*	–
3.2. Удосконалення механізмів ідентифікації та оцінки ризиків для пріоритезації контрольних заходів	*2*	–	*1*	*1*
3.3. Створення і впровадження системи вимірювання ключових показників ефективності та результативності діяльності РП, у тому числі індикаторів досягнення стратегічних цілей та виконання річних планів	*3*	*1*	*2*	–
3.4. Автоматизація процесів планування, звітування, моніторингу та контролю за реалізацією Стратегії та виконанням річних планів	*2*	–	–	*2*
3.5. Участь ТУ в процесі планування та здійснення контрольних заходів РП	*2*	–	*1*	*1*
4. УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ	***13***	***-***	***9***	***4***
4.1. Запровадження єдиного підходу до викладу та оформлення аудиторських звітів РП, а також системи їхнього індексування та реферування	*3*	-	–	*3*
4.2. Удосконалення та впровадження інтегрованої системи управління якістю	*7*	–	*6*	*1*
4.3. Використання аналітичних інструментів для автоматизації аналізу даних та підвищення ефективності документування, моніторингу, контролю та аналізу якості контрольних заходів	*3*	–	*3*	–
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. РОЗВИТОК ЛЮДСЬКОГО ПОТЕНЦІАЛУ	**49**	**3**	**26**	**20**
5. ЛЮДСЬКІ РЕСУРСИ ТА НАВЧАННЯ	***37***	***3***	***16***	***18***
5.1. Розроблення Стратегії управління персоналом РП	*3*	–	*2*	*1*
5.2. Розвиток корпоративної культури	*5*	–	*3*	*2*
5.3. Професіоналізація рекрутингу, підбору, перевірки доброчесності й репутації кандидатів для роботи в РП	*8*	*1*	*4*	*3*

Продовження таблиці

	Всього заходів	Виконано	Розпочато виконання	Термін виконання не настав
5.4 Створення програм стажування, наставництва й адаптації для залучення та інтеграції в колектив РП талановитих фахівців і молоді	*2*	*1*	*1*	–
5.5. Створення механізмів визнання та заохочення найкращих працівників та забезпечення прозорої системи кар'єрного зростання	*5*	*1*	*2*	*2*
5.6. Запровадження психологічного оцінювання та підтримки персоналу	*3*	–	*1*	*2*
5.7. Розроблення, впровадження та регулярне оцінювання результативності програм підготовки, безперервного навчання та підвищення рівня професійної компетентності працівників РП спільно з профільними закладами освіти та суб'єктами аудиторської діяльності чи ВОА	*4*	–	*2*	*2*
5.8. Запровадження системи збору, накопичення та розповсюдження набутих знань і передового досвіду, а також інновацій	*2*	–	*1*	*1*
5.9. Запровадження формування щорічного рейтингу із врученням нагороди «Кращий заклад освіти з підготовки аудиторів для державного сектору»	*5*	–	–	*5*
6. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДОТРИМАННЯ ВИМОГ ЕТИКИ ТА ДОБРОЧЕСНОСТІ	***12***	–	***10***	***2***
6.1. Розроблення і впровадження політик, правил і процедур дотримання високих стандартів етичної поведінки та їхнє періодичне оновлення	*2*	–	*2*	–
6.2. Впровадження механізмів визначення і управління етичними ризиками	*3*	–	*2*	*1*
6.3. Стандартизація та впровадження процедур для забезпечення дотримання антикорупційних норм	*4*	–	*3*	*1*
6.4. Впровадження механізмів моніторингу та контролю за дотриманням та реагування на порушення етичних вимог та стандартів доброчесності	*3*	–	*3*	–
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3. ФОРМУВАННЯ ДОВІРИ ТА ВЗАЄМОДІЯ ІЗ ЗАЦІКАВЛЕНИМИ СТОРОНАМИ	**38**	**7**	**22**	**9**
7. МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО	***10***	***1***	***7***	***2***
7.1. Розширення співпраці з INTOSAI, EUROSAI та іншими міжнародними організаціями	*4*	*1*	*2*	*1*
7.2. Проведення міжнародних аудитів, спільних семінарів і тренінгів із ВОА інших країн	*6*	–	*5*	*1*

Продовження таблиці

	Всього заходів	Виконано	Розпочато виконання	Термін виконання не настав
8. ПУБЛІЧНІСТЬ, КОМУНІКАЦІЯ ТА ВІДНОСИНИ ІЗ ЗАІНТЕРЕСОВАНИМИ СТОРОНАМИ	***28***	***6***	***15***	***7***
8.1. Розроблення та впровадження Комунікаційної стратегії РП, яка, зокрема, включатиме питання антикризової комунікації	*6*	*-*	*3*	*3*
8.2. Регулярна та доступна комунікація про діяльність РП та її персоналу	*5*	*–*	*3*	*2*
8.3. Розроблення механізму координації діяльності між РП та внутрішніми аудиторами	*1*	*–*	*1*	*–*
8.4. Інформаційний супровід контрольних заходів РП у медіа, публікація звітів та популяризація їх результатів	*3*	*–*	*3*	*–*
8.5. Налагодження зворотного зв'язку із заінтересованими сторонами та забезпечення їхньої залученості в діяльність РП	*4*	*2*	*1*	*1*
8.6. Організація публічних заходів, пов'язаних із діяльністю РП, залучення в них заінтересованих сторін та інформаційний супровід таких заходів у медіа	*5*	*–*	*4*	*1*
8.7. Запровадження формування щорічного рейтингу із врученням нагороди «Державний аудитор року»	*4*	*4*	*–*	*–*
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 4. РОЗВИТОК ІНФРАСТРУКТУРИ	**53**	**3**	**27**	**23**
9. УПРАВЛІННЯ ІТ-ІНФРАСТРУКТУРОЮ	***30***	*–*	***21***	***9***
9.1. Розроблення та впровадження Стратегії цифрової трансформації РП	*2*	*–*	*2*	*–*
9.2. Забезпечення постійного віддаленого доступу для державних аудиторів до баз даних, реєстрів, автоматизованих систем державних органів	*5*	*–*	*4*	*1*
9.3. Автоматизація документообігу на всіх етапах здійснення контрольних заходів із метою створення в РП єдиного інформаційного простору, загального структурованого корпоративного сховища документів та переходу до електронного архівування	*6*	*–*	*6*	*–*
9.4 Впровадження автоматизованих інтероперабельних систем обробки та аналізу даних, автоматизації аудиторських процесів та управління РП	*6*	*–*	*6*	*–*
9.5. Створення внутрішнього інформаційного простору РП для забезпечення централізованого доступу до всіх інформаційних ресурсів РП	*3*	*–*	*–*	*3*

Продовження таблиці

	Всього заходів	Виконано	Розпочато виконання	Термін виконання не настав
9.6. Посилення кібербезпеки РП відповідно до міжнародних стандартів	*3*	–	–	*3*
9.7. Функціонування розподілених систем резервного копіювання даних та забезпечення постійного віддаленого доступу до необхідної інформації в разі виникнення непередбачуваних обставин	*5*	–	*3*	*2*
10. УПРАВЛІННЯ АКТИВАМИ	***23***	***3***	***6***	***14***
10.1. Впровадження автоматизованої системи планування, моніторингу та виконання кошторису Рахункової палати	*3*	*3*	–	–
10.2. Проведення оцінки використання активів РП та визначення додаткової потреби в приміщеннях	*4*	–	*1*	*3*
10.3. Впровадження автоматизованої системи обліку та управління активами	*4*	–	*4*	–
10.4. Розширення та модернізація матеріально-технічної бази	*4*	–	–	*4*
10.5. Пошук необхідних приміщень для розміщення персоналу РП (у т. ч. ТУ) та їхнє закріплення за РП на праві оперативного управління	*4*	–	*1*	*3*
10.6. Забезпечення функціонування резервної інфраструктури на випадок непередбачуваних обставин	*4*	–	–	*4*

Рахункова палата
2026

www.rp.gov.ua